

УДК: 338.24; 339.971

DOI: 10.17586/2310-1172-2023-16-3-90-99

Научная статья

Цифровые технологии в стратегии бизнеса развивающихся экономик

Ст. преподаватель **Николаева А.М.** smirnova_am@spbstu.ru

Канд. экон. наук **Зайченко И.М.** zaychenko@spbstu.ru

Диоманде М.И. diomande.m@edu.spbstu.ru

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
195251, Россия, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29.

Шаронова А.Д. adsharonova@itmo.ru

Университет ИТМО

197101, Россия, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49

*В статье рассматриваются процессы цифровизации и те изменения, которые происходят под их влиянием, в экономике стран африканского континент. Показаны существенные перемены в сфере функционирования механизмов управления предприятиями, в социально-экономическом развитии и росте уровня жизни населения, но, прежде всего, в развитии бизнеса. Особое внимание уделено состоянию цифровизации и результатам ее влияние на экономику в странах Западной Африки. Внимание на эти страны обращается потому, что до недавнего времени, до распространения цифровых технологий, их экономики относились к числу слабо развитых. Такие показатели как уровень цифровизации, цифровое качество жизни и др., отражают заметные изменения в банковской сфере мобильных платежей, которые позволяют совершать безопасные и удобные финансовые операции, даже в том случае, когда у клиентов нет доступа к банковским услугам. Другим примером достижений в цифровизации является образовательная сфера, где открылся доступ к онлайн-ресурсам и электронным учебникам, что способствует повышению грамотности и развитию навыков, необходимых для будущих рабочих мест. Цифровые технологии также играют важную роль в государственном управлении, позволяют внедрять электронные системы учета и мониторинга, помогающие повысить прозрачность и эффективность государственных программ, снизить уровень коррупции, а населению предоставлять качественные услуги. Успешные цифровые практики в Западно-Африканских странах показывают, что даже при ограниченных ресурсах и иных экономических сложностях, можно достичь значительных результатов в экономическом и социальном развитии. Достижения в развитии этих стран расширяют представления о возможностях проведения модернизации в современных развивающихся экономиках без пересмотра традиционных институциональных ценностей. Предметом изучения являются социально-экономические сферы цифровизации в развивающихся странах африканского континента. Методы, используемые в статье, представляют собой дескриптивно-онтологическое описание цифровизации в развивающихся экономиках, а также применен контентный и сравнительный анализ, метод аналогий, методы визуализации исходных данных и полученных результатов. **Ключевые слова:** развивающиеся экономики африканского континента, цифровизация экономики, индекс цифровизации, цифровое качество жизни, управление бизнесом.*

Scientific article

Digital technologies in business strategy of developing economies

Senior lecturer **Nikolaeva A.M.** smirnova_am@spbstu.ru

Ph.D. **Zaichenko I.M.** zaychenko@spbstu.ru

Diomande M.I. diomande.m@edu.spbstu.ru

Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University
29, Polytechnicheskaya St., St. Petersburg, 195251, Russia

Sharonova A.D. adsharonova@itmo.ru

ITMO University

197101, Russia, St. Petersburg, Kronverkskiy pr., 49

The article examines the processes of digitalization and the changes that occur under their influence in the economies of the countries of the African continent. Significant changes are shown in the functioning of enterprise management mechanisms, in socio-economic development and growth in the standard of living of the population, but, above all, in business development. Particular attention is paid to the state of digitalization and the results of its impact on the economy in West African countries. Attention is drawn to these countries because until recently, before the spread of digital technologies, their economies were classified as underdeveloped. Indicators such as the level of digitalization, digital quality of life, etc., reflect noticeable changes in the banking sector of mobile payments, which allow for safe and convenient financial transactions, even when clients do not have access to banking services. Another example of advances in digitalization is the education sector, where online resources and electronic textbooks have become available to improve literacy and develop skills needed for future jobs. Digital technologies also play an important role in public administration, making it possible to introduce electronic accounting and monitoring systems that help increase the transparency and efficiency of government programs, reduce the level of corruption, and provide quality services to the population. Successful digital practices in West African countries show that even with limited resources and other economic difficulties, significant results in economic and social development can be achieved. Achievements in the development of these countries expand ideas about the possibilities of modernization in modern developing economies without revising traditional institutional values. The subject of study is the socio-economic spheres of digitalization in developing countries of the African continent. The methods used in the article represent a descriptive - ontological description of digitalization in developing economies, and also apply content and comparative analysis, the method of analogies, methods for visualizing source data and the results obtained in business management research.

Keywords: developing economies of the African continent, digitalization of the economy, digitalization index, digital quality of life, business management.

Введение

Содержание термина «цифровая экономика» меняется и расширяется по мере продвижения цифровизации в экономику и бизнес, социально-экономические сферы общества. Появившийся как термин, характеризующий разновидность коммерческой деятельности, основанной на купле-продаже электронных товаров и услуг, сегодня он включает также процессы традиционных сфер экономики и бизнеса, перестраивающиеся на основе цифровизации, а также сфер образования, финансов, государственного управления. В цифровое пространство втягивается практически вся социально-экономическая сфера жизни общества, что отражается термином «цифровая трансформация». Исследование достижений процессов цифровой трансформации в социально-экономической сфере показывает, что множество различных факторов влияют на степень цифровизации в каждой стране, включая политические решения, создание соответствующих правовых норм, развитие образования и технологической базы, а также учет культурных и традиционных особенностей. Но, в тоже время процесс цифровизации ускоряет и качественно меняет состояния этих сфер. Целью данного исследования является теоретический анализ ключевых условий и факторов укрепления потенциала социально-экономического развития в ряде стран африканского континента, произошедших в их развитии как следствие процессов цифровизации. Особое внимание будет уделено странам западно-африканского региона, социально-экономическое развитие которых существенно меняется в лучшую сторону в связи с внедрением цифровизации.

Цифровизация приводит к изменению в физической природе основ производства, поэтому стратегия цифровизации, разрабатываемая и внедряемая в современных развивающихся государствах, становится новым актуальным инструментом модернизации. К такому выводу приводят результаты данного исследования.

Методология исследования

Методология данного исследования представляет собой совокупность различных описательных, аналитических и визуализирующих приемов, возможность применения которых диктуется разорванным дизайном предмета исследования (страны с различным уровнем развития экономики, уровнем внедрения цифровых и информационных технологий), а также состоянием фрагментации экономических концепций и теорий, с помощью которых исследуются различные стратегии и инструменты, применяемые на региональном или отраслевом уровне [1] исследования. Предметом изучения является цифровизация в бизнесе, социально-экономических сферах развивающихся странах африканского континента. Методы, используемые в статье, включают в себя дескриптивно-онтологические характеристики национальных экономик, а также контентный и сравнительный анализ, метод аналогий, методы визуализации исходных данных и полученных результатов.

Цифровая экономика и качество жизни в странах Африки

Одним из ключевых измерителей цифровой трансформации является цифровой индекс качества жизни населения, который складывается из цифровых компетенций, обеспеченности доступом, качеством трудовой жизни возможностью предоставления государственных услуг в электронном формате и безопасностью информационной деятельностью граждан страны [2, 3]. Рассмотрим ряд показателей, из которых сможем сделать выводы о цифровом индексе качества жизни, для этого сравним статистику следующих стран (табл.1):

Таблица 1

Сравнительные показатели некоторых стран за 2021 год [4]

	Индекс развития человека (2022)	Годовой рост населения (%) (2022)	ВВП на душу населения (\$ US) (2022)	Безработица, общая (% от населения) (2022)	Цифровое качество жизни (индекс) (2022)
Южная Африка	0,713	1	7055	29,8	0,49
Марокко	0,683	1,1	3795,4	10,5	0,45
Тунис	0,731	0,8	3807,1	16,1	0,47
Кения	0,575	1,9	2081,8	5,5	0,47
Кот-д'Ивуар	0,550	2,5	2549	2,6	0,39
Россия	0,822	-0,4	12194,8	4,7	0,55
США	0,921	0,1	70248,6	5,3	0,74
Дания	0,948	0,4	68007,8	5,1	0,83
Китай	0,768	0,1	12556,3	4,5	0,76
Южная Корея	0,925	-0,2	34997,8	2,8	0,65

Легко заметить, что чем выше ВВП на душу населения, тем выше цифровой индекс качества жизни, что позволяет проверить цену доступности интернета по индексу хорошего качества цифровой жизни. Однако можно отметить, что цифровая среда Кении с ВВП на душу населения 2081,8 \$ США является исключением и оказывает большее влияние на улучшение качества жизни, чем Марокко (3795,4 \$ США), Тунис (3807,1 \$ США) и Кот-д'Ивуар (2549 \$ США) несмотря на то, что их ВВП на душу населения выше.

Цифровая экономика на африканском континенте находится на подъеме и демонстрирует широкие возможности для экономического и социального развития континента, несмотря на трудности, связанные со значительным недостатком инвестиций в инфраструктуру. Но, несмотря на дефицит инвестиций, среда информационных и коммуникационных технологий (далее – ИКТ) становится все более стабильной и доступной. Следует заметить, что пандемия COVID-19 была решающим фактором экономического кризиса во многих странах, но она послужила толчком к более широкому применению цифровых инноваций посредством новых стратегий управления бизнесом и предоставления государственных услуг [5, 6]. Ряд стран, такие как Марокко, Тунис, Кения, Южная Африка, Кот-д'Ивуар, смогли улучшить свои условия жизни и экономический рост благодаря цифровому вкладу. Эти страны входят в топ-10 африканских стран, которые влияют на свою экономику, используя преимущества цифрового роста, следуя примеру таких стран, как Россия, Дания, Китай, США и Южная Корея, которые уделяют большое внимание цифровым технологиям в процессе управления и развития экономики.

Как показали исследования, (цифровой индекс качества жизни за 2021 год варьируется от «0» (рис. 1) – самого низкого значения и до «1» – самого высокого значения [7]), что, большинству африканских стран еще не удалось преодолеть отметку в 0,5 балла по сравнению со странами других континентов, которые в большинстве

своем находятся на более высоком уровне данного показателя. Лишь Южная Африка с ее значением 0,49 очень близка к этому уровню, чего нельзя сказать о Кот-д'Ивуаре с его 0,39.

График цифрового индекса качества жизни нескольких стран за 2021 год

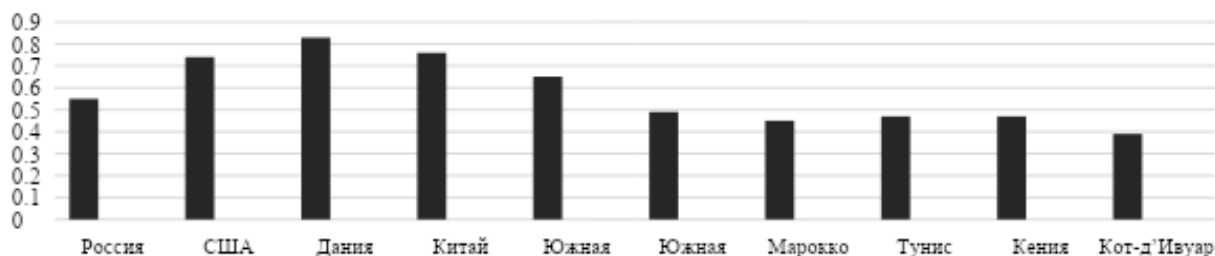


Рис. 1. График цифрового индекса качества жизни нескольких стран за 2021г. [4]

Согласно методике цифрового индекса, необходимо учитывать пять определяющих факторов, а именно: соотношение доступности и цены интернета, качество интернета, электронная инфраструктура, электронная безопасность и электронное управление. Графически это можно представить следующим образом (см. рис. 2).

Факторы цифрового индекса качества жизни нескольких стран за 2021 год

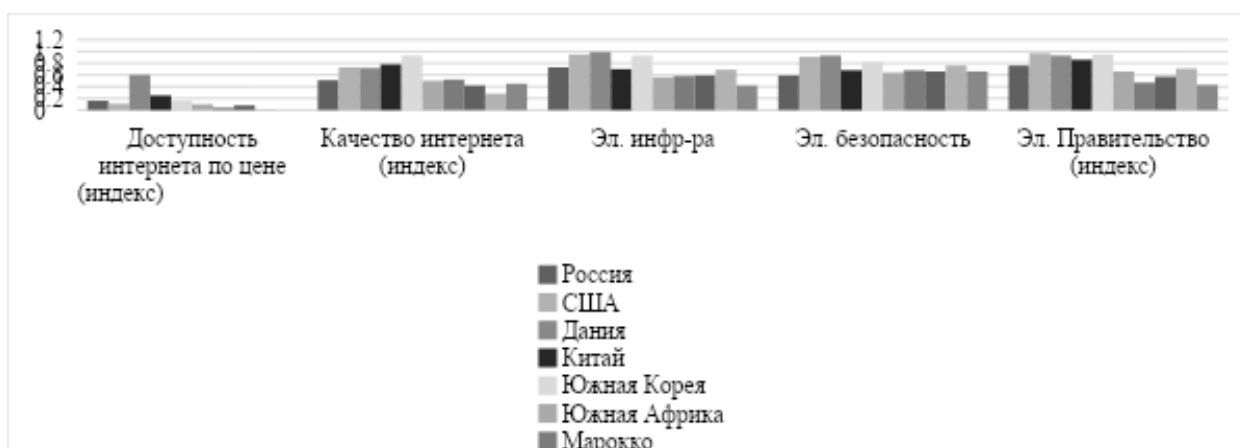


Рис. 2. График факторов цифрового индекса качества жизни нескольких стран за 2021г. [4]

Анализ графика показывает, что, например, в Дании, занявшей первое место в мире в 2021 году, электронная инфраструктура с ценовой доступностью интернета является важным элементом для улучшения цифровой среды. В африканских странах этот показатель крайне низкий, практически равен нулю.

Тем не менее, африканский континент постоянно стремится улучшить показатели, способствующие развитию качества жизни в цифровом формате, о чем свидетельствует индекс безопасности и электронного правительства. Имея площадь 1 219 090 км² на 59 392 255 жителей (годовой рост населения на 1 % в 2021), Южная Африка является наиболее экономически развитой страной на континенте. В 2021 году ВВП страны на душу населения был в размере 7055 \$ США (годовой рост ВВП на 4,9 % в 2021), при 29,8% уровне безработицы.

Средством экономического роста и значительного сокращения безработицы и бедности являются микро - и малые предприятия. В указанном контексте и с учётом значительного влияния цифровой экономики было проведено исследование на выборке микро и малых производственных предприятий, включая предприятия неформальной экономики в Йоханесбурге. Исследование показало, что положительный эффект, возникает в результате взаимосвязи бизнеса и технологических и цифровых инструментов. Использование цифровых инструментов в управлении бизнесом способствует взаимодействию и обмену между предприятиями и потребителями. Предприятия, включившие инновации в свои производственные механизмы, используя эти технологии, обеспечили положительное влияние на производительность труда [8,9,10].

Марокко является одной из флагманских стран Северной Африки, которая занимает площадь 446 550 км² и 37 076 584 жителей (годовой рост населения на 1,1 % в 2021). Марокканская монархия активно участвует в развитии своей страны и ее населения. При ВВП на душу населения составляет 3 795,4 \$ США (годовой рост ВВП на 7,9 % в 2021) с уровнем безработицы 10,5%, после туризма банковский сектор является второй частью составляющие экономического роста. Марокканский банк изменил свою стратегию управления, которая в настоящее время сосредоточена на цифровых технологиях. Чтобы соответствовать новым ожиданиям клиентов и рынка, для лучшей близости к клиентам, с быстрой обработкой и персонализированным обслуживанием. Ведущие банки страны решили:

- создавать внутренние структуры, отвечающие за цифровые технологии, чтобы способствовать развитию культуры сотрудников и внедрению инноваций;
- с целью автоматизации и индустриализации процессов, необходимых для всего банка;
- на создание новых сервисов, основанных на их продукте [11, 12, 13].

Тунис является самой маленькой страной Магриба площадью 163 610 км² для 12 262 94 жителей (годовой рост населения на 0,8 % в 2021). Тунису нечего завидовать своим братским странам Магриба с ВВП 3 807,1 \$ США (годовой рост ВВП на 4,3 % в 2021), что немного выше, чем в Марокко. Правительство Туниса, осознавая желание снизить уровень безработицы (16,1%), не жалеет усилий для разработки стратегий экономического развития. Оно видит возможности такого рычага развития, как цифровые технологии и инновации и поощряет компании к использованию, так называемых, разрушительных творческих стратегий. Творческое разрушение – это экономический процесс, который поощряет появление инноваций и ставит компании в среду, которая приводит к исчезновению наименее продуктивных технологий, инструментов или продукции. Правительство страны рассматривает это как возможность генерировать и стимулировать экономический рост. Это одна из причин, почему национальный стратегический план на 2020 год был направлен на увеличение инвестиций компаний в информационно-коммуникационные технологии [14].

Со столицей в Найроби Кения, площадь которой составляет 580 370 км² на 53 005 614 жителей (годовой рост населения на 1,9 % в 2021), в течение последних 20 лет совершает умопомрачительный экономический подвиг, придерживаясь традиционных африканских ценностей, а она всегда основывала свое развитие на этих ценностях, которые ей дороги. Действительно, при ВВП на душу населения в 2000 г. составил 411,8 \$ США, это 2011,8 \$ США в 2021г. (годовой рост ВВП на 7,5 % в 2021), что почти в 5 раз больше первоначального значения. Примером является Safaricom (Это крупнейший телекоммуникационный провайдер в Кении и одна из самых прибыльных компаний в регионе Восточной и Центральной Африки.), который хочет привести себя в соответствие с эпохой 4-й промышленной революции в развитии цифровых технологий и инноваций.

Указанная Компания разрабатывает африканскую модель управления бизнесом на основе цифровых технологий. Модель, которая должна отличаться от модели богатой страны, поскольку в Африке клиентура, способная развивать бизнес, в основном состоит из малообеспеченных людей, поэтому выход на бизнес-рынок не может быть выполнен через традиционное решение социальных вопросов (строительство школ, медицинские осмотры, медицинское страхование сотрудников), но может основывать свою деятельность исключительно на использовании Интернета [12, 15]. Кения, где большая часть населения, не имеет среднего дохода, правительство должно всячески поддерживать компании, которые создают модель, основанную на реалиях и возможностях страны, способствующую вовлечению населения в процесс развития. Помимо этого, необходима инфраструктура, обучение, адаптированное к потребностям и ресурсам страны.

Сложности цифровизации связаны с тем, что нет энергетической, технологической, кадровой и институциональной базы для получения хорошего цифрового результата в улучшении качества жизни. Важнейшим препятствием проникновения цифровизации является низкий уровень образования населения, отдаленность от экономически развитых территорий. Среди страны Африки к югу от Сахары, страны западноафриканского экономического и валютного союза демонстрируют гораздо более низкий уровень проникновения цифровых технологий, чем другие африканские страны. Но особое место занимает Кот-д'Ивуар, имея площадь 322 460 км² на 27 478 249 жителей (годовой рост населения на 2,5 % в 2021), является исключением, представляя собой одну из лучших стран западного региона, где цифровой опыт является широко распространенным среди населения. Это во многом объясняет один из самых низких уровней безработицы в 2,6% с ВВП на душу населения 2 595,0 \$ США (годовой рост ВВП на 7 % в 2021). Поддерживая государственный план развития, компании частного сектора обеспечивают наибольшую долю инвестиций в цифровые технологии, принимая это во внимание в своих стратегиях управления и расширения рынка [16, 17].

Использование сети интернет гражданами стран Африки в 2022 году

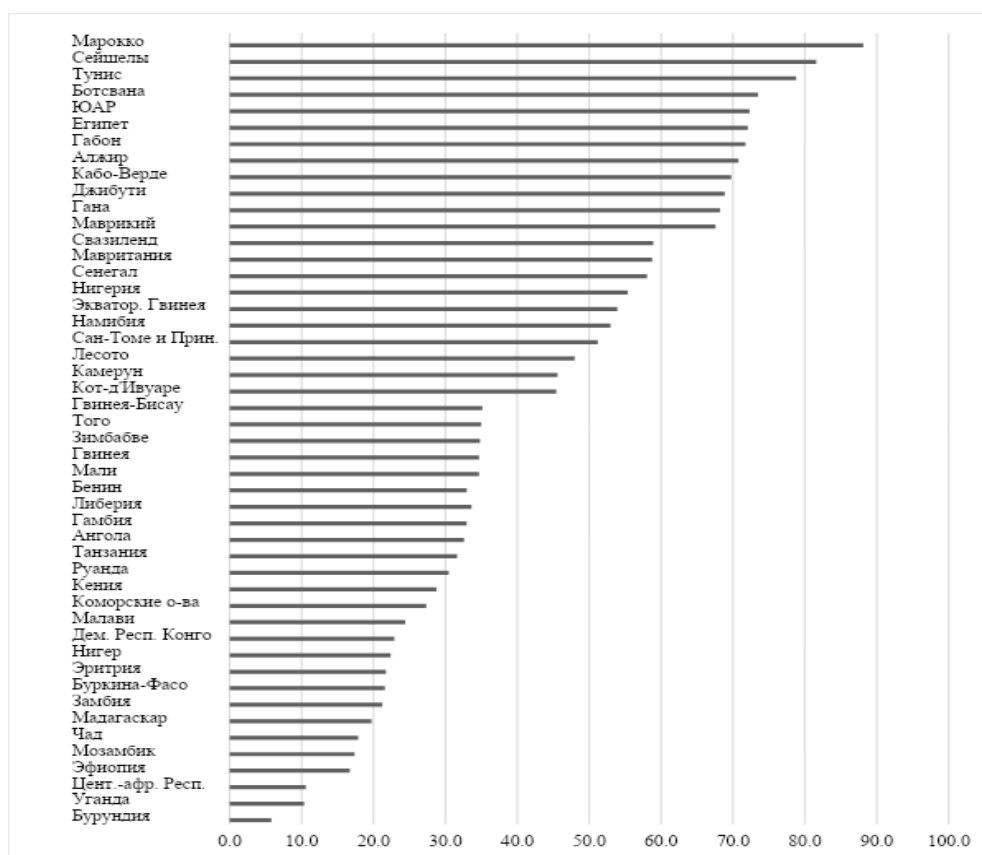


Рис. 3. Использование сети интернет гражданами стран Африки в 2022 году

Исходя из графика (рис. 3) можно увидеть, что возможности использования цифровых технологий на данный момент есть не у всех, это сказывается на уровне жизни населения, а именно на уровне образования и безработицы.

Учитывая важное значение малых и средних предприятий в экономике Южной Африки, правительству важно увеличить объем помощи за счет строительства и предоставления инфраструктуры, которая может способствовать расширению и повышению качества среды цифровой экономики. Приложить еще больше усилий для обеспечения электронной безопасности посредством информационных кампаний и обучения. Поскольку финансовый сектор является одним из столпов марокканской экономики, финансовые учреждения должны продолжать проводить регулярные учебные семинары, чтобы оперативно реагировать на растущий и разнообразный спрос на их услуги. Однако ему необходимо уделять больше внимания электронной безопасности, поскольку уязвимая финансовая система – это открытая дверь для дестабилизации страны. Следовательно, необходимы законы, которые лучше вписали бы расширение цифровых технологий и управление ими в экономический механизм. Что касается правительства Туниса, то оно должно создать фонд, который поможет компаниям внедрять инновации в свои управленческие процессы. Создать структуру для обеспечения выполнения разработанного национального стратегического плана, поскольку он включает такие темы, как безопасность и распространение цифровых технологий в экономической среде. Потому что высказывать идеи – это хорошо, но самое главное – это последующие действия [18, 19].

Отличительные черты экономического развития Кот-д'Ивуара

Как уже было отмечено, что страны западноафриканского экономического и валютного союза характеризуются более низким уровнем проникновения цифровых технологий, чем другие африканские страны. Но особое место занимает Кот-д'Ивуар, который является исключением, представляя собой одну из лучших стран западного региона, где цифровой опыт является широко распространенным среди населения. Рассмотрим более детально особенности развития Кот-д'Ивуара. Это западноафриканская страна, в которой повышенное внимание государства к улучшению инфраструктуры, в том числе в области доступа в Интернет привело в последние годы к значительному экономическому росту. Расширение доступа к Интернету оказало ряд положительных

экономических последствий на Кот-д'Ивуар. В Западной Африке Кот-д'Ивуар является одной из первых стран, инвестировавших в цифровые платформы, приняв несколько политик, стратегий, законов и постановлений, обеспечивших всплеск инвестиций, особенно в форме прямых иностранных инвестиций (далее – ПИИ).

Согласно отчёту всемирного банка, цифровой сектор, является движущей силой развивающейся экономики, ивуарийские власти отмечают, что общий объем продаж сектора телекоммуникационных услуг в 2021 году составил около 1139 миллиардов франков КФА (около 1,8 млрд \$ США), что составляет 3% ВВП, 3000 прямых и 100 000 косвенных рабочих мест. В недавнем отчёте также упоминается, что общий вклад цифровой экономики может составить около 5,5 миллиардов долларов США в 2025 году. К 2050 году эти цифры могут увеличиться в разы и составить около 10% ВВП. Чтобы упростить управление услугами, в стране расширено использование цифровых платформ в госуправлении: от человека к правительству, от правительства к правительству и от правительства к человеку. Онлайн - платежи все чаще рекомендуются для облегчения обмена и снижения рисков. Кот-д'Ивуар входит в топ-10 стран мира по доле взрослого населения, использующего Мобильные деньги.

Основными целями цифровой стратегии Кот-д'Ивуара в области оцифровки инфраструктуры являются:

- укреплять правовую и нормативную базу и стимулировать конкуренцию в телекоммуникационном секторе путём принятия нового закона о телекоммуникациях;

- решение проблемы пространственного цифрового разрыва путём расширения национального универсального охвата и создания соответствующей телекоммуникационной инфраструктуры, в том числе путём ввода в эксплуатацию и расширения национальной широкополосной сети;

- поощрять инклюзивный доступ к высокоскоростному интернету, особенно для сельского населения, студентов и людей с ограниченными возможностями;

- усилить цифровую трансформацию государственных органов, предлагающих инновационную инфраструктуру и услуги, включая функциональную совместимость платформ и повышенную кибербезопасность.

В Кот-д'Ивуаре обучение цифровым навыкам внедряется в рамках обучения управлению предприятием, в рамках технического образования и профессиональной подготовки [17, 20, 21].

Рост цифровизации сделал Кот-д'Ивуар одной из самых динамичных стран в Африке и во всем мире. Это экономическое достижение способствовало не только укреплению экономической и социальной инфраструктуры, но и улучшению условий жизни ивуарийского населения.

Таким образом, цифровые технологии представляют огромные возможности для разных стран мировой экономики, но полное использование их потенциала возможно только при учете различных факторов, которые влияют на цифровую трансформацию каждой страны. В тоже время неравномерность развития цифровизации сдерживает региональный и мировой уровень развития, представляет собой одно из главных препятствий современного роста [22]. Применение соответствующей политической стратегии, направленной на снижение цифрового неравенства, поможет создать более сбалансированную и устойчивую экономику в стране и регионе в африканском регионе в целом.

Меры по снижению цифрового неравенства позволят реализовать эффективное стратегическое и оперативное управление бизнесом, направлять действия правительства на реализацию выбранной стратегии с учетом, как меняющейся ситуации, так и среды, в которой оно действует. В тоже время цифровизация влияет на развитие политического климата страны, администрация и граждане страны используют интернет для доступа к информации, обмену мнениями и организации различных мероприятий. Следует отметить, что, социальные сети, такие как Facebook и Twitter (запрещены на территории Российской Федерации*) стали платформой для выражения своего мнения, недовольством по отношению к правительству и требованием реформ. Данное может качественно повлиять на граждан и взаимодействие с правительством страны.

Следует отметить, что цифровизация оказывает значительное влияние на развитие страны, позволяет развиваться, увеличивать рабочие места, способствовать диалогу населения и правительства, делает доступным образование – все это качественно влияет на развитие страны.

Вывод

В качестве вывода можно сформулировать гипотезу, что рассмотренные данные и факты показывают, что для экономик современных развивающихся стран цифровизация служит новой основой модернизации, устанавливает новые правила и возможности, которые позволяют развиваться без болезненной ломки традиционных ценностей, которые в канонической трактовке модернизации играли одну из главных ролей. Смена традиционных ценностей была наиболее сложной задачей, решение которой упиралась в сложное переплетение культурных, образовательных, бытовых и иных привычек или неформальных институтов, которые плохо сочетались с требуемыми формальными институтами. Цифровизация помогает избежать этой проблемы. По крайней мере, состояние развитие стран Западной Африки дает убедительные основания для такого вывода. Главным препятствием для успешного осуществления модернизации через цифровизацию могут быть факторы различной

природы, которые отрицательно повлияют на развитие самой цифровизации, но рассмотрения данной проблемы требует самостоятельного исследования.

Литература

1. *Василенок В.Л., Шапиро Н.А.* Стратегии и инструменты управления экономикой: отраслевой и региональный аспект // *Финансы и кредит.* 2006. № 23 (227). С. 80-83.
2. *Puppatti F., and Jayaram N.* Que veut la Chine?: De Mao au capitalisme P 101 (What does China want?: From Mao to capitalism) [Book Review]. *China perspectives* (2013): <https://www.semanticscholar.org/paper/Que-veut-la-Chi..>
3. Living Standards Measurement Study (LSMS) // Les données ouvertes de la Banque mondiale URL: 11. <https://donnees.banquemondiale.org/?locations=ZA-MA-TN-KE-CI> (дата обращения: 11.07.2023).
4. Living Standards Measurement Study (LSMS) // Les données ouvertes de la Banque mondiale URL: 11. <https://donnees.banquemondiale.org/?locations=ZA-MA-TN-KE-CI> (дата обращения: 11.07.2023).
5. *Bakary Traoré B., Orozco J.R., Velandia J.* ‘Les ressorts numériques d’une croissance inclusive en Afrique et en Amérique latine et Caraïbes’ <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/76aa4d94-fr/index.html?itemId=/content/component/76aa4d94-fr#>
6. *Сударушкина И.В., Стефанова Н.А.* Цифровая экономика // *АНИ: экономика и управление.* 2017. №1 (18).
7. *Merrien F-X.* La protection sociale comme politique de développement : un nouveau programme d’action international, *International Development Policy | Revue internationale de politique de développement* [Online], 4.2 | 2013, Online since 10 June 2013, connection on 12 May 2022. URL: <http://journals.openedition.org/poldev/1519>; DOI: <https://doi.org/10.4000/poldev.1519>
8. *Иноземцев С.А., Линкина А.В.* Экономический и социальный эффект цифровой трансформации // *Вестник Воронежского института высоких технологий.* 2022. № 1. С. 155-158.
9. Renforcement des capacités des encadreurs pédagogiques et formation continue des enseignants projet unesco fonds chinois en dépôt cote d’ivoire Février 2013 https://unesdoc.unesco.org/in/documentViewer.xhtml?v=2.1.196&id=p::usmarcdef_0000229860&file=/in/rest/annotationSVC/DownloadWatermarkedAttachment/attach_import_fa2dce8d-6e4b-4ded-a0fa-696c9cc3e8a8%3F_%3D229860fre.pdf&locale=fr&multi=true&ark=/ark:/48223/pf0000229860/PDF/229860fre.pdf#%5B%7B%22num%22%3A67%2C%22gen%22%3A0%7D%2C%7B%22name%22%3A%22XYZ%22%7D%2C70%2C755%2C0%5D
10. *Гримашевич О.Н.* Стратегическое управление компаниями в условиях цифровой экономики // *Промышленность: экономика, управление, технологии.* 2018. № 5 (74).
11. *Сударушкина И.В., Стефанова Н.А.* Цифровая экономика // *АНИ: экономика и управление.* 2017. №1 (18).
12. *Калинина О.В., Фирова С.В.* Планирование инновационной деятельности на основе управления стратегическими параметрами инвестирования // *π-Economy.* 2019. №5.
13. *Merrien F-X.* La protection sociale comme politique de développement : un nouveau programme d’action international, *International Development Policy | Revue internationale de politique de développement* [Online], 4.2 | 2013, Online since 10 June 2013, connection on 12 May 2022. URL: <http://journals.openedition.org/poldev/1519>; DOI: <https://doi.org/10.4000/poldev.1519>
14. *Ettraino J. Arnaud* Parienty, le Mythe de la «Théorie du ruissellement». *La Découverte,* 2018, 152 p.,
15. *Goujon M., Cariolle J.* Infrastructure et économie numérique en Afrique subsaharienne et dans l’UEMOA : état des lieux, acteurs, et nouvelles vulnérabilités. 2019. <https://hal.science/hal-02069096/>
16. Programme participatif d’amélioration des bidonvilles (ppab) en cote d’ivoire analyse des politiques, du cadre institutionnel, juridique et réglementaire des bidonvilles decembre - 2015 <https://knowledge.uclga.org/IMG/pdf/analysedespolitiquesducadreinstitutionneljuridiqueetreglementairedesbidonvilles.pdf>
17. *Мальцев А.Ю.* Цифровая экономика // *Экономика и социум.* 2018. №1 (44).
18. Digital Quality of Life Index 2021 / O DQL 2021 URL: <https://surfshark.com/dql2021> (дата обращения: 15.07.2023).
19. *Зайченко И.М., Смирнова А.М., Шаронова А.Д.* Разработка концепции цифровой трансформации системы управления социально-экономическим развитием региона Крайнего Севера // *Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент.* 2018. № 4.
20. *Андрианов В.Д.* Стратегия и система сбалансированных показателей устойчивого развития экономики России до 2030 // *Россия: тенденции и перспективы развития.* 2016. № 11-1.
21. *Merveilleux du Vignaux G.,* Afrique du Sud : émergence d’une puissance africaine, *Diploweb.com : la revue géopolitique,* 7 avril 2009.
22. Деловые и экономические данные по 200 странам // *The Globale conomy.com* URL: <https://ru.theglobaleconomy.com/Ivory-Coast/> (дата обращения: 24.07.2023).

23. Филатова И.Б., Шапиро Н.А. Цифровая трансформация "разных скоростей" как фактор, сдерживающий развитие российской экономики // Проблемы современной экономики. 2023. № 1(85). С. 19-22.

References

1. Vasilenok V.L., Shapiro N.A. Strategii i instrumenty upravleniya ekonomikoi: otraslevoi i regional'nyi aspekt // *Finansy i kredit*. 2006. № 23 (227). S. 80-83.
2. Puppatti F., and Jayaram N. Que veut la Chine?: De Mao au capitalism P 101 (What does China want?: From Mao to capitalism) [Book Review]. *China perspectives* (2013): <https://www.semanticscholar.org/paper/Que-veut-la-Chi..>
3. Living Standards Measurement Study (LSMS) // Les données ouvertes de la Banque mondiale URL: 11. <https://donnees.banquemondiale.org/?locations=ZA-MA-TN-KE-CI> (data obrashcheniya: 11.07.2023).
4. Living Standards Measurement Study (LSMS) // Les données ouvertes de la Banque mondiale URL: 11. <https://donnees.banquemondiale.org/?locations=ZA-MA-TN-KE-CI> (data obrashcheniya: 11.07.2023).
5. Bakary Traoré B., Orozco J.R., Velandia J. 'Les ressorts numériques d'une croissance inclusive en Afrique et en Amérique latine et Caraïbes' <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/76aa4d94-fr/index.html?itemId=/content/component/76aa4d94-fr#>
6. Sudarushkina I.V., Stefanova N.A. Tsifrovaya ekonomika // *ANI: ekonomika i upravlenie*. 2017. №1 (18).
7. Merrien F.-X. La protection sociale comme politique de développement : un nouveau programme d'action international, *International Development Policy | Revue internationale de politique de développement* [Online], 4.2 | 2013, Online since 10 June 2013, connection on 12 May 2022. URL: <http://journals.openedition.org/poldev/1519>; DOI: <https://doi.org/10.4000/poldev.1519>
8. Inozemtsev S.A., Linkina A.V. Ekonomicheskii i sotsial'nyi effekt tsifrovoy transformatsii // *Vestnik Voronezhskogo instituta vysokikh tekhnologii*. 2022. № 1. S. 155-158.
9. Renforcement des capacités des encadreurs pédagogiques et formation continue des enseignants projet unesco fonds chinois en dépôt côte d'ivoire Février 2013 https://unesdoc.unesco.org/in/documentViewer.xhtml?v=2.1.196&id=p:usmarcdef_0000229860&file=/in/rest/annotationSVC/DownloadWatermarkedAttachment/attach_import_fa2dce8d-6e4b-4ded-a0fa-696c9cc3e8a8%3F_%3D229860fre.pdf&locale=fr&multi=true&ark=/ark:/48223/pf0000229860/PDF/229860fre.pdf#%5B%7B%22num%22%3A67%2C%22gen%22%3A0%7D%2C%7B%22name%22%3A%22XYZ%22%7D%2C70%2C755%2C0%5D
10. Grimashevich O.N. Strategicheskoe upravlenie kompaniyami v usloviyakh tsifrovoy ekonomiki // *Promyshlennost': ekonomika, upravlenie, tekhnologii*. 2018. № 5 (74).
11. Sudarushkina I.V., Stefanova N.A. Tsifrovaya ekonomika // *ANI: ekonomika i upravlenie*. 2017. №1 (18).
12. Kalinina O.V., Firova S.V. Planirovanie innovatsionnoi deyatel'nosti na osnove upravleniya strategicheskimi parametrami investirovaniya // *π-Economy*. 2019. №5.
13. Merrien F.-X. La protection sociale comme politique de développement : un nouveau programme d'action international, *International Development Policy | Revue internationale de politique de développement* [Online], 4.2 | 2013, Online since 10 June 2013, connection on 12 May 2022. URL: <http://journals.openedition.org/poldev/1519>; DOI: <https://doi.org/10.4000/poldev.1519>
14. Ettrains J. Arnaud Parienty, le Mythe de la «Théorie du ruissellement». La Découverte, 2018, 152 p.,
15. Goujon M., Cariolle J. Infrastructure et économie numérique en Afrique subsaharienne et dans l'uUEMOA : état des lieux, acteurs, et nouvelles vulnérabilités. 2019. <https://hal.science/hal-02069096/>
16. Programme participatif d'amélioration des bidonvilles (ppab) en cote d'ivoire analyse des politiques, du cadre institutionnel, juridique et réglementaire des bidonvilles decembre - 2015 <https://knowledge.uclga.org/IMG/pdf/analysesdespolitiquesducadreinstitutionneljuridiqueetreglementairesdesbidonvilles.pdf>
17. Mal'tsev A.Yu. Tsifrovaya ekonomika // *Ekonomika i sotsium*. 2018. №1 (44).
18. Digital Quality of Life Index 2021 / O DQL 2021 URL: <https://surfshark.com/dql2021> (data obrashcheniya: 15.07.2023).
19. Zaichenko I.M., Smirnova A.M., Sharonova A.D. Razrabotka kontseptsii tsifrovoy transformatsii sistemy upravleniya sotsial'no-ekonomicheskim razvitiem regiona Krainego Severa // *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya: Ekonomika i ekologicheskii menedzhment*. 2018. № 4.
20. Andrianov V.D. Strategiya i sistema sbalansirovannykh pokazatelei ustoichivogo razvitiya ekonomiki Rossii do 2030 // *Rossiya: tendentsii i perspektivy razvitiya*. 2016. № 11-1.
21. Merveilleux du Vignaux G., Afrique du Sud : émergence d'une puissance africaine, Diploweb.com: la revue géopolitique, 7 avril 2009.

22. Delovye i ekonomicheskie dannye po 200 stranam // The Globale conomy.com URL: <https://ru.theglobaleconomy.com/Ivory-Coast/> (data obrashcheniya: 24.07.2023).
23. Filatova I.B., Shapiro N.A. Tsifrovaya transformatsiya "raznykh skorostei" kak faktor, sderzhivayushchii razvitie rossiiskoi ekonomiki // *Problemy sovremennoi ekonomiki*. 2023. № 1(85). S. 19-22.

Статья поступила в редакцию 28.07.2023
Принята к публикации 31.08.2023

Received 28.07.2023
Accepted for publication 31.08.2023