УДК 366.1

Разработка имитационных моделей развития системы розничной торговли городского округа Самара

Проф., д-р техн. наук **Чертыковцев Валерий Кириллович**, vkchert@ro.ru *доц., канд. экон. наук* **Григорьянц Игорь Александрович**, krater-i@list.ru

Самарский государственный университет, 443011, Самарская область, г. Самара, ул. Академика Павлова, д. 1

доц., канд. пед. наук **Бобкова Елена Юрьевна**, vica3@yandex.ru

Самарский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, 443036 г. Самара, ул. Неверова/Линейная, 87/35

В статье приводятся данные о современном состоянии системы розничной торговли г.о. Самара. Авторами статьи делается вывод о хаотичности развития торговых площадей без учета реальной потребности в них. На основании официальных статистических данных по г.о. Самара и опираясь на федеральное законодательство в данной области авторами предлагается методика расчета обеспеченности населения торговыми площадями на перспективный период. Авторы анализируют численность постоянного населения г.о. Самара, оборот розничной торговли по г.о. Самара за несколько лет, социально-экономические индикаторы уровня жизни населения, такие как прожиточный минимум, среднемесячная заработная плата, реальная заработная плата в процентах к предыдущему периоду, на основании которых разработаны соответствующие линейные математические модели. Данные модели позволяют прогнозировать изменение этих показателей на предстоящий период. На основе данных прогнозов возможно сделать расчет потребности г.о. Самара в торговых площадях. Это позволит определить стратегию развития системы розничной торговли г.о. Самара.

Ключевые слова: методика, алгоритм, торговые площади, г.о. Самара, прогноз, модель, объект торговли.

Development of imitating models of development of system of retail trade city district Samara

D.Sc. Chertykovtsev V.K. vkchert@ro.ru Ph.D. Grigoryants I.A. krater-i@list.ru

Samara state university,

443011, Samara region, Samara, Academician Pavlov St., 1

Bobkova E.Yu. vica3@yandex.ru

Samara Institute (branch) of the Russian economic University named after Plekhanov 443036 of Samara, Neverova St. / Linear, 87/35

The article presents data on the current state of retail in Samara city. The authors conclude chaotic development of shopping areas, excluding the real need for them. Based on official statistics of Samara city and relying on federal legislation in this area, the authors suggest methods of calculation of availability of shopping areas for the foreseeable future.

The authors analyze the population of Samara, the retail trade turnover in Samara for a few years, socio-economic indicators of living standards, such as minimum wage, the average monthly wage, real wages in percent to the previous period, on the basis of which developed a linear mathematical model. These models allow to predict the change of these indicators for the period ahead. On the basis of these forecasts it is possible to calculate the needs of Samara in the trade area. This will allow you to determine the strategy of development of retail trade of Samara.

Keywords: methodology, algorithm, shopping areas, Samara city, the prediction, model, the object of trade.

В настоящее время в г.о. Самара представлено достаточно много торговых сетей, которые имеют большое количество торговых точек на территории городского округа, а местные, непосредственно Самарские торговые сети – представлены в количестве тринадцати. Так же на территории г.о. Самара присутствуют международные торговые сети, численность которых сравнительно мала – две торговые сети. При этом большинство торговых точек, представленных на территории городского округа Самара, относятся к Федеральным сетям – 271 торговая точка. Общее количество торговых точек, принадлежащих Самарским торговым сетям – 139.

Подавляющее большинство торговых точек среди Федеральных торговых сетей принадлежит ЗАО «Тандер», имеющей 110 (26,6%) торговых точек супермаркетов Магнит. При этом, большее количество торговых точек среди Самарских торговых сетей принадлежит ООО «Элит», у которой, в общей сложности, 43 торговые точки супермаркетов «Пчелка» и «Карамель» (10,4%).

До настоящего времени развитие торговых точек велось хаотично, без учета торговых площадей и населения районов г.о. Самара. Отсутствовали прогнозные модели количественного определения необходимого объема торговых площадей и прогнозирования данной потребности на перспективный период. Все это обусловило необходимость разработки прогнозных моделей для определения потребности г.о. Самара в количестве торговых площадей на досгосрочный и среднесрочный периоды.

Методика расчета обеспеченности населения торговыми площадями городского округа Самара и районов г.Самары на 2015 – 2020 гг., предлагаемая авторами, состоит из трех алгоритмов:

- 1) алгоритм расчета обеспеченности населения г.о. Самара общей площадью торговых объектов;
- 2) алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов торговли продовольственными товарами;
- 3) алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов торговли непродовольственными товарами.

Далее в данной статье использованы данные для расчетов, взятые из ежегодника «Самара в цифрах», выпускаемого Федеральной службой государственной статистики, доступного с сайта территориального органа федеральной службы государственной статистики по Самарской области [1].

Рассмотрим более подробно первый алгоритм – алгоритм расчета обеспеченности населения площадью торговых объектов городского округа Самара.

Для автоматизации процесса расчета обеспеченности населения площадью торговых объектов разработан алгоритм, (см. рис. 1), реализованный на базе программы Mathcad.

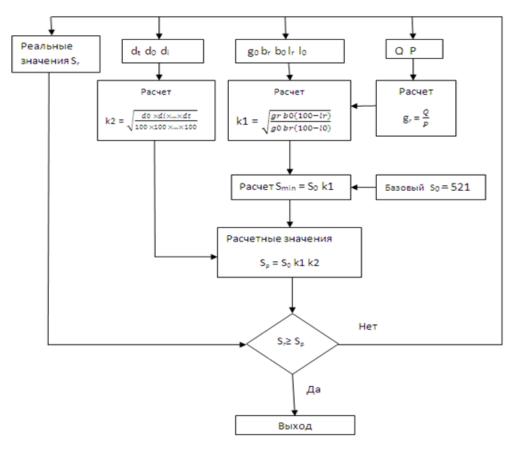


Рис.1. Алгоритм расчета обеспеченности населения площадью торговых объектов городского округа Самара

Необходимые данные для расчета представлены в таблице 1. При этом дополнительно учитывается: размер территории г.о. Самары – 541,98 кв. км., и плотность населения – 2,1618 тыс. чел/кв.км [1].

Таблица 1 **Численность постоянного населения (на начало года, тыс. человек)**

Районы	годы				
	2009	2010	2011	2012	2013
г.о. Самара	1134,8	1133,8	1166,6	1169,3	1171,7
Г.Самара	1134,7	1133,7	1188,5	1169,2	1171,6
Железнодорожный	100,7	100,0	103.2	102,5	100,9
Кировский	226,7	226,0	229,3	228,9	226,6
Красноглинский	82,8	82,4	85,6	85,0	85,6
Куйбышевский	79,3	79,6	86,4	86,9	87,5
Ленинский	62,7	62,4	65,6	65,3	65,1
Октябрьский	107,8	107,9	114,5	115,5	118,2
Промышленный	267,1	267,3	273,6	275,7	276,2
Самарский	30,1	30.1	30,6	30,6	30,7
Советский	177,5	178,0	177,7	179,4	180,7
Сельская местность	0,1	0.1	0,1	0,1	0,1

На основе данных, приведенных в таблице 1, была разработана линейная модель прогноза роста численности населения г.о. Самара

$$P(t) = P_0 + at, (1)$$

где P(t) – рост численности населения по годам (тыс. чел.);

 $P_0 = 1154$ тыс. чел.- исходная численность населения (за нулевую точку отсчета взят 2009 год); a = 2,55 тыс. чел./год — скорость роста населения.

Оборот розничной торговли

Таблица 2

Наименование	Годы						
	2008 2009 2010 2011 201						
Оборот розничной торговли на ду	152339	162516	172951	168339	179941		
шу населения, руб.							

На основании данных таблицы 2 разработана линейная математическая модель оборота розничной торговли на душу населения по годам

$$Q(t) = Q_0 + \beta t, \qquad (2)$$

где Q(t) - линейная математическая модель оборота розничной торговли на душу населения по го дам (тыс. руб./чел.);

 $Q_0=161$ тыс. руб./ чел. - исходный оборот розничной торговли (за нулевую точку отсчета взят 2 009 год);

 $\beta = 7$ тыс. руб. /чел. год - скорость изменения оборота розничной торговли.

Таблица 3 Социально-экономические индикаторы уровня жизни населения

Наименование	Годы				
	2008	2009	2010	2011	2012
Прожиточный минимум, руб.	4984	5408	6191	6420	6906
Среднемесячная зарплата, руб.	17615	18471	20690	23078	26148
Реальная зарплата, в % к предыду	109	95	106	103	109
щему году					

На основании данных таблицы 3 разработана линейная математическая модель прожиточного минимума

$$\Pi(t) = \Pi_0 + \mu t,\tag{3}$$

где $\Pi(t)$ - линейная математическая модель оборота розничной торговли на душу населения по год ам (тыс. руб./ чел.);

 $\Pi_0=5,4$ тыс. руб./ чел. - исходный оборот розничной торговли (за нулевую точку отсчета взят 20 09 год);

 $\mu = 0.5$ тыс. руб. /чел. год - скорость изменения оборота розничной торговли.

Определение количественного значения минимальной обеспеченности населения г.о. Самара площадью торговых объектов представлена в выражении (4)

$$S_{\min} = S_0 k1 = S_{\pi p} + S_{\text{Hemp}}, \qquad (4)$$

где S_{min} - минимальный норматив обеспеченности населения площадью торговых объектов;

 $S_0 = 521$ - базовый показатель минимальной обеспеченности населения площадью торговых объек тов РФ M^2 на 1 тыс. человек;

k₁ - коэффициент региональной коррекции;

 S_{np} - норматив минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов по продаже продовольственных товаров городского округа Самара (M^2 на 1 тыс. человек);

 $S_{\text{непр}}$ - норматив минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов по про даже непродовольственных товаров городского округа Самара (м 2 на 1 тыс. человек).

Перерасчет нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов по истечении срока их действия производится с учетом изменения реальных доходов населения.

Для перерасчета нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объект ов [2] используется формула (5)

$$S_p = S_0 k_1 k_2,$$
 (5)

где k2 – коэффициент региональной коррекции с учетом изменения реальных доходов населения За расчетный t год принимается год, предшествующий году, в котором проводится перерасчет нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов.

 d_0 - реально располагаемые денежные доходы населения по городскому округу Самара в базовом году (в % к предыдущему году) по данным органов статистики;

 d_i – реально располагаемые денежные доходы населения по городскому округу Самара в следующих за базовым годах (в % к соответствующему предыдущему году) по данным органов статистики [1] (табл. 4).

Таблица 4

Реально располагаемые денежные доходы населения по городскому округу Самара в следующих за базовым годах

Наименование	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2012	
Реальная зарплата, в % к предыду	109	95	106	103	109	
щему году						

На основании данных таблицы 4 рассчитаем k_2 - коэффициент региональной коррекции с учетом изменения реальных доходов населения (в качестве базового года взят 2009 г.).

При первом перерасчете нормативов минимальной обеспеченности населения площадью

торговых объектов за базовый год принимается 2009 год, при последующих перерасчетах – год в котором проведен перерасчет нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов.

$$k_2 = 1,06$$

Как показали расчеты, поправочный коэффициент региональной коррекции с учетом изменения реальных доходов населения обладает поправочными значениями в сотых долях и на дальнейшие расчеты практически не влияет. Поэтому в пределах методической погрешности измерения его можно принять за $\mathbf{k}_2 = 1$.

Далее рассмотрим алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов, осуществляющих торговлю продовольственными товарами г.о. Самара

Норматив минимальной обеспеченности населения площадью S_{np} торговых объектов по продаже продовольственных товаров городского округа Самары (M^2 на 1 тыс. человек) находится по формуле (6)

$$S_{np} = S_{np \ 0} \ k_1 \ k_2,$$
 (6)

где S_{np0} = 159 - базовый показатель минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов по продаже продовольственных товаров по РФ (м 2 на 1 тыс. человек) [2].

Для автоматизации процесса расчета обеспеченности населения площадью торговых объектов продовольственными товарами разработан алгоритм (рис. 2), который реализован на базе программы Mathcad.

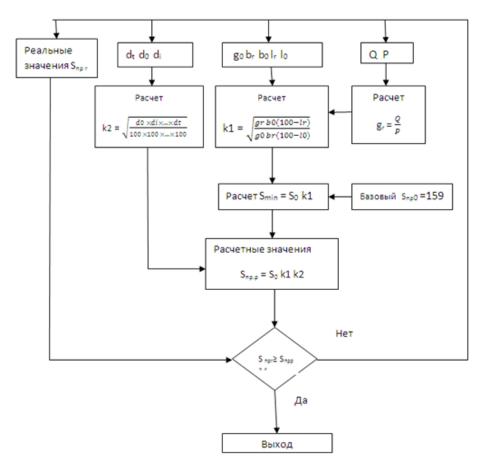


Рис. 2. Алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов, осуществляющих торговлю продовольственными товарами г.о. Самара

В завершении описания основных элементов методики, рассмотрим алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов, осуществляющих торговлю непродовольственными товарами г.о. Самара

Норматив минимальной обеспеченности населения площадью $S_{\text{непр}}$ торговых объектов по продаже непродовольственных товаров городского округа Самары (м 2 на 1 тыс. человек) находится по формуле

$$S_{\text{Hemp}} = S_{\text{Hemp } 0} k_1 k_2, \tag{7}$$

где $S_{\text{непр0}} = 362$ - базовый показатель минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов по продаже продовольственных товаров по $P\Phi$ (м² на 1 тыс. человек) [2].

Для автоматизации процесса расчета обеспеченности населения площадью торговых объектов непродовольственными товарами разработан алгоритм (рис. 3), который реализован на базе программы Mathcad.

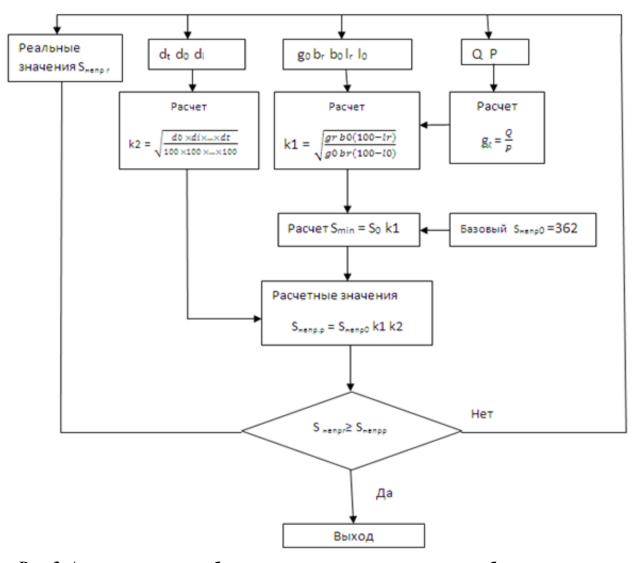


Рис. 3. Алгоритм расчета обеспеченности населения площадью объектов, осуществляющих торговлю непродовольственными товарами г.о. Самара

В таблице 5 представлены результаты расчета реальных значений параметров торговых площадей.

Таблица 5 **Расчет реальных значений параметров торговых площадей**

Наименование района	Площадь, м ²	Численность	Плотность	
		жителей, тыс. чел.	населения, тыс.	
			человек/км ²	
Ленинский	15,5	65,2	4,2	
Октябрьский	16,0	115,5	7,2	
Самарский	4,6	30,5	6,6	
Куйбышевский	149,1	86,9	0,6	
Железнодорожный	19,6	102,5	5,2	
Советский	46,7	179,4	3,8	
Кировский	85,7	228,9	2,7	
Промышленный	46,2	275,1	6,0	
Красноглинский	105,5	83,4	0,8	

Согласно статистическим данным [1], предоставляемым Администрациями районов г.о. Самара Департаменту потребительского рынка и услуг проведены следующие расчеты обеспеченности торговыми площадями г.о. Самара, представленные в таблице 6.

Расчет обеспеченности торговыми площадями по районам г.о. Самара

Таблица 6

№	Районы	11.61			Обеспеченность площадями м ² / тыс. чел.			
		Число проживающих тыс. чел.	Общая	Продовол ьственная	Непродов ольственн ая	Общая	Продовол ьственная	Непродов ольственн ая
1	Ленинский	65,1	211585,3	7297,4	38072,01	3255	112,3	585,7
2	Куйбышевский	87	92551,6	6901,6	1036,8	1064	6,9	11,9
3	Кировский	226,6	435409,7	17226,4	82590,3	1921	76,2	365,4
4	Промышленный	276,2	380348,2	50778	45732	1378	183,9	165,7
5	Железнодорожный	100,9	145995,8	9573	39336,0	1445,5	94,8	389,5
6	Октябрьский	118,2	24433,2	8409	78767	207	71,3	667,5
7	Самарский	30,7	120560	6540	46750	3927	213	1522,8
8	Советский	180,7	310074,1	19100,7	54726,4	1713	105,5	302,4
9	Красноглинский	85.6	234665	6219	61906	2741	72,6	723,2

Представляется, что внедрение предложений, представленных в данной статье, позволят выстроить экономически грамотную стратегию развития системы розничной торговли г.о. Самара в среднесрочном и долгосрочном периодах.

132045.1

448916.5

1668.6

112.7

383

1955623

1171.7

г.о. Самара

Список литератыры

- 1. Электронные версии публикаций // Официальный сайт территориального органа федеральной службы государственной статистики по Самарской области. Режим доступа: http://samarastat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/ samarastat/ ru/publications/official_publications/electronic_versions/
- 2. Постановление Правительства РФ от 24.09.2010 № 754 «Об утверждении Правил установления нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов //Собрание законодательства РФ, 04.10.2010, № 40, ст. 5081.
- 3. Zatcercovny V.I., Burachek V.G., Kazymyr V., Skiter I.S. The Developing Of The Model Of Management Areas Using Gis // Вестник Черниговского государственного технологического университета. Серия: Технические науки. 2013. № 1 (63). С. 148-155.
- 4. *Белянский Е.Ю., Щерба Т.А.* Выбор стратегии развития корпоративных предпринимательских структур в сетевой розничной торговле в условиях рыночной консолидации // Вестник Калининградского филиала Санкт-Петербургского университета МВД России. 2012. № 4 (30). С. 110-112.
- 5. *Бийе* Ф. Современность в пространственном измерении: открытые рынки, герметичность и вертикальность в двух приграничных городах России и Китая // Экономическая социология. 2014. Т. 15. № 2. С. 76-98.
- 6. Вилисов В.Я. Управление распределением межскладских потоков интернет-гипермаркета в городской среде // Вопросы региональной экономики. 2013. Т. 15. № 2. С. 107-118.
- 7. *Власова М.А.*, *Дорохова А.И.*, *Иванов И.А*. Инновации в розничной торговле // Научные записки ОрелГИЭТ. 2011. № 2. С. 133-136.
 - 8. Голова А.Г. Мегаполис: обитель потребителя // Человек. 2013. № 1. С. 63-69.
- 9. *Голова А.Г.* Факторы, влияющие на потребительское поведение личности в мегаполисе // Журнал социологии и социальной антропологии. 2011. Т. XIV. № 5. С. 304-312.
- 10. *Гумская Е.В.* Многомерный статистический анализ финансового состояния предприятий розничной торговли мегаполиса // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2010. Т. 5. № 107. С. 205-210.
- 11. Демьяненко А.Е., Иванова О.И. Розничная торговля в системе потребительского рынка региона // Вестник социально-педагогического института. 2012. \mathbb{N} 2. С. 22-28.
- 12. Драгилева Л.Ю., Масленникова Е.В., Худякова С.К. Влияние вступления России в ВТО на розничную торговлю в Дальневосточном регионе // Интеграл. 2012. № 6. С. 74-75.
- 13. Жуков Р.А. Применение фундаментального подхода к управлению социально-экономическим развитием территорий // Научное обозрение. 2014. № 4. С. 272-274.
- 14. Заяц Т.И. Розничная торговля мегаполиса: совершенствование системы муниципальных и рыночных регуляторов // Директор по маркетингу и сбыту. 2012. № 1. С. 17-24.
- 15. *Лебедева Л.А*. Управление устойчивым развитием территорий на основе индикативного подхода // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. 2014. № 24. С. 125-130
- 16. Леушина О.В. Маркетинговые факторы развития розничной торговли мегаполиса // Директор по маркетингу и сбыту. 2011. № 12. С. 9-17.
- 17. Лещева В.Б., Храмова И.Ю. Проблемы оценки уровня концентрации бизнеса в розничной торговле // Региональная экономика: теория и практика. 2012. № 39. С. 36-43.
- 18. *Прядко И.П.* Наружная реклама в строительно-инвестиционной сфере и сфере торговли как фактор, формирующий потребительское поведение жителей современного мегаполиса // Вестник МГСУ.

- 2010. T. 5. № 4. C. 110-117.
- 19. *Русакова Я.Д*. Организационно-экономический механизм управления комплексным развитием территории в крупных городах // Городское управление. 2012. № 5 (190). С. 48-57
- 20. Сараджева О.В. Методы управления устойчивым развитием крупных городов // Вестник Московского университета МВД России. 2012. № 7. С. 192-197.
- 21. *Середа О.В.* Исследование подходов к оценке стратегического управления развитием городов // Молодой ученый. 2013. № 2. С. 182-185
- 22. *Сорокина М.В.* Стейкхолдеры розничной торговли: конфликты интересов и их разрешение // Финансы и бизнес. 2010. № 2. С. 111-121.
- 23. Чернухина Г.Н. Потребительский рынок мегаполиса в системе общественного воспроизводства // Вестник Академии. 2012. № 4. С. 23-27.
- 24. *Штепа Е.А.* Информационная система в управлении развитием городских территорий // Вестник Иркутского государственного технического университета. 2014. № 6 (89). С. 134-137.

References

- 1. Elektronnye versii publikatsii // Ofitsial'nyi sait territorial'nogo organa fede-ral'noi sluzhby gosudarstvennoi statistiki po Samarskoi oblasti. Rezhim dostupa: http://samarastat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/ samarastat/ ru/publications/official_publications/electronic_versions/
- 2. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 24.09.2010 № 754 «Ob utverzhdenii Pravil ustanovle-niya normativov minimal'noi obespechennosti naseleniya ploshchad'yu torgovykh ob"ektov //Sobranie zakonodatel'stva RF, 04.10.2010, № 40, st. 5081.
- 3. Zatcercovny V.I., Burachek V.G., Kazymyr V., Skiter I.S. The Developing Of The Model Of Management Areas Using Gis // Vestnik Chernigovskogo gosudarstvennogo tekhnologicheskogo universiteta. Seriya: Tekhnicheskie nauki. 2013. № 1 (63). P. 148-155.
- 4. Belyanskii E.Yu., Shcherba T.A. Vybor strategii razvitiya korporativnykh predprinimatel'skikh struktur v setevoi roznichnoi torgovle v usloviyakh rynochnoi konsolidatsii // *Vestnik Kaliningradskogo filiala Sankt-Peterburgskogo universiteta MVD Rossii*. 2012. № 4 (30). P. 110-112.
- 5. Biie F. Sovremennost' v prostranstvennom izmerenii: otkrytye rynki, germetichnost' i vertikal'nost' v dvukh prigranichnykh gorodakh Rossii i Kitaya // *Ekonomicheskaya sotsiologiya*. 2014. T. 15. № 2. P. 76-98.
- 6. Vilisov V.Ya. Upravlenie raspredeleniem mezhskladskikh potokov internet-gipermarketa v gorodskoi srede // Voprosy regional'noi ekonomiki. 2013. T. 15. № 2. P. 107-118.
- 7. Vlasova M.A., Dorokhova A.I., Ivanov I.A. Innovatsii v roznichnoi torgovle // Nauchnye zapiski OrelGIET. 2011. № 2. P. 133-136.
 - 8. Golova A.G. Megapolis: obitel' potrebitelya // Chelovek. 2013. № 1. P. 63-69.
- 9. Golova A.G. Faktory, vliyayushchie na potrebitel'skoe povedenie lichnosti v megapolise // *Zhurnal sotsiologii i sotsial'noi antropologii*. 2011. T. XIV. № 5. P. 304-312.
- 10. Gumskaya E.V. Mnogomernyi statisticheskii analiz finansovogo sostoyaniya predpriyatii roznichnoi torgovli megapolisa // Nauchno-tekhnicheskie vedomosti Sankt-Peterburgskogo gosudarstven-nogo politekhnicheskogo universiteta. Ekonomicheskie nauki. 2010. T. 5. № 107. P. 205-210.
- 11. Dem'yanenko A.E., Ivanova O.I. Roznichnaya torgovlya v sisteme potrebitel'skogo rynka regiona // *Vestnik sotsial'no-pedagogicheskogo instituta.* 2012. № 2. P. 22-28.
- 12. Dragileva L.Yu., Maslennikova E.V., Khudyakova S.K. Vliyanie vstupleniya Rossii v VTO na roznichnuyu torgovlyu v Dal'nevostochnom regione // Integral. 2012. № 6. P. 74-75.

- 13. Zhukov R.A. Primenenie fundamental'nogo podkhoda k upravleniyu sotsial'no-ekonomicheskim razvitiem territorii // *Nauchnoe obozrenie*. 2014. № 4. P. 272-274.
- 14. Zayats T.I. Roznichnaya torgovlya megapolisa: sovershenstvovanie sistemy munitsipal'nykh i rynochnykh regulyatorov // *Direktor po marketingu i sbytu*. 2012. № 1. P. 17-24.
- 15. Lebedeva L.A. Upravlenie ustoichivym razvitiem territorii na osnove indikativnogo podkhoda // Sovremennye tendentsii v ekonomike i upravlenii: novyi vzglyad. 2014. № 24. P. 125-130
- 16. Leushina O.V. Marketingovye faktory razvitiya roznichnoi torgovli megapolisa // *Direktor po marketingu i sbytu*. 2011. № 12. P. 9-17.
- 17. Leshcheva V.B., Khramova I.Yu. Problemy otsenki urovnya kontsentratsii biznesa v roznichnoi torgovle // *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika*. 2012. № 39. P. 36-43.
- 18. Pryadko I.P. Naruzhnaya reklama v stroitel'no-investitsionnoi sfere i sfere torgovli kak faktor, formiruyushchii potrebitel'skoe povedenie zhitelei sovremennogo megapolisa // *Vestnik MGSU*. 2010. T. 5. № 4. P. 110-117.
- 19. Rusakova Ya.D. Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm upravleniya kompleksnym razviti-em territorii v krupnykh gorodakh // *Gorodskoe upravlenie*. 2012. № 5 (190). P. 48-57
- 20. Saradzheva O.V. Metody upravleniya ustoichivym razvitiem krupnykh gorodov // *Vestnik Moskovs-kogo universiteta MVD Rossii*. 2012. № 7. P. 192-197.
- 21. Sereda O.V. Issledovanie podkhodov k otsenke strategicheskogo upravleniya razvitiem gorodov // *Molodoi uchenyi.* 2013. № 2. P. 182-185
- 22. Sorokina M.V. Steikkholdery roznichnoi torgovli: konflikty interesov i ikh razreshenie // *Finansy i biznes*. 2010. № 2. P. 111-121.
- 23. Chernukhina G.N. Potrebitel'skii rynok megapolisa v sisteme obshchestvennogo vosproizvodstva // *Vestnik Akademii.* 2012. № 4. P. 23-27.
- 24. Shtepa E.A. Informatsionnaya sistema v upravlenii razvitiem gorodskikh territorii // Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. 2014. № 6 (89). P. 134-137.