

УДК 334.021.1

Управление предприятием в системе обеспечения экономической безопасности

Канд. экон. наук **Негреева В.В.** v.negreeva@mail.ru

Канд. экон. наук **Щелакова В.А.** cherfa@yandex.ru
Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России,
196105 Санкт-Петербург, Московский проспект 149

Алексашкина Е.И. ealexashkina@mail.ru

Ершов Л.С. leonid_ershov2016@mail.ru

Университет ИТМО

197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., д. 49

Тема предприятий всегда актуальна, но в настоящее время ее значимость возрастает в связи с тем, что введенные против Российской Федерации санкции принципиально меняют условия его существования, как следствие, возникает проблема управления по обеспечению экономической безопасностью. Но наша задача определить проблемы и факторы, влияющие на управление предприятием в системе обеспечения его экономической безопасности. В связи с этим управление предприятием в области экономической безопасности рассматривается не только с позиций правового регулирования, но и на основании принципов безопасности, предложен ряд задач для комплексного управления и анализа предприятия. Проблематика стратегического планирования актуальна в управлении социально-экономическими процессами, так как вопросы управления предприятием носят острый характер и требуют комплексной разработки и изучения условий, формирующих угрозы в различных сферах хозяйственной деятельности. В статье изучен и представлен анализ внешних и внутренних угроз. Приведены статистические данные наиболее часто встречающихся атак на информационную, финансовую, экономическую и экологическую безопасность. Обеспечение конкурентоспособных позиций остается за каждым предприятием, но результаты применения того или иного концептуального подхода будут зависеть от научной обоснованности трактовки понятия проблем и факторов, воздействующих на управленческую деятельность предприятия. В работе предложена модель влияния и взаимодействия цифровой безопасности на иные ее виды.

Ключевые слова: управление предприятием, стратегическое планирование, социально-экономические процессы, экономическая безопасность, цифровая безопасность.

DOI: 10.17586/2310-1172-2018-11-4-98-105

Enterprise management in the security system economic security

Ph.D. **Negreeva V.V.** v.negreeva@mail.ru

Ph.D. **Shchelakova V.A.** cherfa@yandex.ru

Saint-Petersburg University of State Fire Service of Emercom of Russia
196105, Russia, St. Petersburg, Moskovsky Prospect, 149

Alexashkina E.I. ealexashkina@mail.ru

Ershov L.S. leonid_ershov2016@mail.ru

ITMO University

197101, Russia, St. Petersburg, Kronverksky pr., 49

The topic of enterprises is always relevant, but at present its importance is increasing due to the fact that the sanctions imposed against the Russian Federation fundamentally change the conditions of its existence, as a result, there is a problem of economic security management. But our task is to identify the problems and factors affecting the management of the enterprise in the system of ensuring its economic security. In this regard, enterprise management in the field of economic security is considered not only from the standpoint of legal regulation, but also on the basis of safety principles, a number of tasks for integrated management and analysis of the enterprise have been proposed. The issue of strategic planning is relevant in the management of socio-economic processes, as the issues of enterprise management are acute and require complex development and study of the conditions that form threats in various spheres of economic activity. The article studies and presents an analysis of external and internal threats. The

statistics of the most frequent attacks on information, financial, economic and environmental security are given. Ensuring competitive positions remains with each enterprise, but the results of applying one or another conceptual approach will depend on the scientific validity of interpreting the concept of problems and factors affecting the management activities of an enterprise. The paper proposes a model of the influence and interaction of digital security on its other types.

Keywords: enterprise management, strategic planning, socio-economic processes, economic security, digital security.

Введение

Современное развитие российской экономики в условиях продолжающихся и обновляющихся санкций претерпевает целый спектр изменений как положительных, так и отрицательно воздействующих на экономический процесс. Экономическая эффективность технологического и технического развития предприятий в этом случае выступает на первое место, так как данный процесс связан еще и с принятой политикой импортозамещения. Правительством РФ сделан акцент на создание конкурентоспособной продукции, что было отражено в государственной программе РФ, которая утверждена Постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Анализ экономического роста предприятия основывается на доминирующих факторах, влияющих на снижение рисков и угроз, а также связанных с обеспечением экономической безопасности предприятия [1].

Актуальность исследования управления предприятием для формирования устойчивого развития и выявления угроз, влияющих на его экономическое состояние, определяется тем, что многие авторы считают экономическую безопасность предприятия категорией, имеющей латентный характер и, которая представлена симбиозом политэкономии, политологии и социологии. Ряд других исследователей считают экономическую безопасность синтетической категорией, которая функционирует в рамках экономического давления, в условиях неопределенности и санкционной агрессии. При этом экономический суверенитет предприятия может быть связан с такими противоречиями, как зависимость и независимость, стабильность и уязвимость. Концепция экономической безопасности в сфере управления предприятием основана на различных целевых установках руководства организаций и его собственников. В связи с этим в статье предпринята попытка выявить последовательность проблем и факторов, влияющих на управление предприятием в системе обеспечения его экономической безопасности.

Основная часть

Управление социально-экономическими процессами на предприятии обуславливается стратегическими целями, ряд которых формируют систему экономической безопасности организации.

Проблематика стратегического планирования актуальна в управлении социально-экономическими процессами, так как вопросы экономической безопасности носят острый характер и требуют систематической разработки и изучения условий, формирующих угрозы в различных сферах хозяйственной деятельности. Безденежных В.М. среди целей обеспечения экономической безопасности определяет «достижение и сохранение субъектами экономической безопасности такого состояния объекта, при котором он может устойчиво функционировать и прогрессивно развиваться, противодействуя внутренним и внешним угрозам при эффективном использовании ресурсов» [2].

Для достижения целей следует определить и решить ряд задач:

1. Составление реестра нормативно-правового регулирования в области фактов хозяйственной жизни бизнеса. Решение данной задачи требует императивного регулирования взаимоотношений участников социально-экономического процесса, как в вертикальном, так и в горизонтальном направлениях. Особенность состоит в детальной проработке основных вопросов. Если рассматривать вертикаль отношений [2], то среди участников следует отметить Федеральную антимонопольную службу России (ФАС России), Организация Договора коллективной безопасности (ОДКБ). ОДКБ сформулирована Концепция коллективной безопасности государств-участников Договора о коллективной безопасности, обобщающая взгляды государств-участников Договора о коллективной безопасности на предотвращение и устранение угрозы миру, совместную защиту от агрессии, обеспечение их суверенитета и территориальной целостности [3]. Кроме глобальных мировых вопросов, ОДКБ решает проблемы, возникающие на региональных межгосударственных и внутригосударственных уровнях, с целью снижения угроз, связанных с вооруженными локальными конфликтами. Причины обострения отношений между государствами (и как следствие, нарушение экономических процессов между ними [4]) отражаются в Федеральном законе от 28.12.2010 N 390-ФЗ (ред. от 05.10.2015) «О безопасности» и к ним относятся социальные, политические, экономические, территориальные, национально-этнические, религиозные и другие противоречия. В законе рассмотрены вопросы, направленные на обеспечение безопасности государственной, оборонной, экономической, общественной, информационной, экологической и других видов безопасности.

В экономической литературе разновидность безопасности рассматривается, как подсистемы или частные системы. Например, Феофилова Т.Ю. считает, что Закон содержит перечень уровней таких, как уровень государства, общества и личности, и которые представлены самостоятельными категориями. Тем не менее, более подробная информация о них является закрытой [5].

Разработка внутренних регламентов, определяющих организационно-управленческую деятельность предприятия. Безденежных В.М., Авдийский В.И. уточняют, что каждому предприятию, организации необходимо разрабатывать свои, присущие только им, требования и стандарты для обеспечения экономической безопасности. Они считают, что стандарты снижают риски, и несут положительный эффект хозяйствующему субъекту [2].

Структура системы организации предприятия включает в себя взаимосвязанные подсистемы, функционал которых позволяет определить приоритетные направления при разработке стандартов и регламентов, что в дальнейшем позволит создать единую систему безопасности предприятия. К таким подсистемам относят: экономическую, техногенную, экологическую, информационную, психологическую, научно-техническую, пожарную, имущественную, кадровую. Такой подход к регламентации, как правило, отражается в региональных документах, например, в стандарте от 6 июня 2016 года N 181 «Об утверждении примерного стандарта деятельности служб экономической безопасности предприятий и организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Республики Татарстан».

2. Разработка и реализация требований и мероприятий по обеспечению экономической безопасности. Данный пункт вытекает из предыдущего и позволяет детализировать требования и мероприятия к экономической безопасности различных уровней. Президентом РФ в 2017 г. издан Указ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Разработанная Стратегия представляет собой документ, направленный на стратегическое планирование национальных интересов РФ [5]. В ней отражены приоритетные задачи направления государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности [6], которые содержатся в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683. Необходимость ее утверждения состоит в формировании и реализации государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности на федеральном, региональном, муниципальном и отраслевом уровнях, а также в консолидации усилий различных уровней властных структур.

3. Определение угроз совершения актов незаконного вмешательства. Статистикой МВД РФ представлены информационно-аналитические данные по выявленным преступлениям экономической направленности за январь 2017г. [8, 9]:

▪ против собственности –	43 %
▪ в сфере экономической деятельности –	34 %
▪ прочие -	12 %
▪ против государственной власти, интересов государственной службы и службы местного самоуправления –	10 %
▪ против интересов службы в коммерческих и иных организациях –	1 %

4. Проведение комплексного экономического анализа в системе обеспечения экономической безопасности предприятия. Суть его заключается в том, чтобы вовремя среагировать на всю разновидность факторов, которые влияют на экономическую безопасность, и выявить весь спектр угроз безопасности предприятия с последующим предотвращением риска банкротства. Для решения данных проблем необходимо осуществлять внутренний контроль, надзор и аудит в сфере обеспечения экономической безопасности. Комплексный экономический анализ включает в себя информационное, материально-техническое и научно-техническое обеспечение. Если экономисты и юристы будут больше уделять внимания формированию нормативно-правовой базы, искать пути снижения угроз не только в политической, но и в экономической жизни РФ, то возможно, будут разработаны мероприятия по оценке экономической безопасности предприятий страны.

Для того, чтобы создать безопасную зону для предприятия, необходимо отрегулировать деятельность служб экономической безопасности. Например, в Татарстане утвержден стандарт деятельности служб экономической безопасности предприятий и организаций, который базируется на ряде принципов: законности, экономической целесообразности, сочетания превентивных и реактивных мер, непрерывности, дифференцированности, координации, полной подконтрольности системы обеспечения экономической безопасности руководству организации. На основе изученного материала смоделируем экономическую безопасность предприятия с учетом влияния на нее иных видов безопасности таких, как финансовая, информационная и цифровая, которая интенсивно расширяет поле своего влияния на объекты и субъекты экономики (рис. 1).

Финансовая безопасность, представленная бюджетно-налоговой сферой, придает устойчивость государственным финансам, которые обеспечивают обороноспособность страны и создания социальной инфраструктуры предприятия. На бюджет экономики прямо влияет налоговая политика [10]. Налоги являются основным каналом «доходной части бюджета и формируют финансовые отношения государства с юридическими и физическими лицами» [11]. Национальная безопасность представляет собой комплексный

термин, состоящий из различных видов безопасности (экономическая, социальная, информационная, ресурсная и другие). И здесь следует отметить, что налоговая система и налоговая политика представляют собой составляющую всей системы экономической безопасности РФ в качестве инструмента, с помощью которого государство воздействует на управление социально-экономическими процессами.



Рис. 1. Модель влияния и взаимодействия цифровой безопасности на иные ее виды

Как видно, на рис. 1 финансовая безопасность является базой, формирующей экономическую безопасность, которая представляет комплекс безопасности различных видов. Под информационной безопасностью понимается защита интересов субъектов экономических отношений. Статистика показывает (рис. 2), что от компьютерных атак за 2015 и 2016 гг. пострадали ряд компаний (сравнительный анализ дан по отраслям, в процентах) [4].

Обеспечение экономической безопасности реализуется с помощью следующих факторов [12]:

- развитие внешнеэкономических связей с учетом долгосрочной перспективы, укрепление политики импортозамещения и увеличение экспортного потенциала;
- создание конкурентоспособной высокотехнологичной продукции с выходом ее на внешний рынок [13];
- укрепление стабильности российского рубля;
- повышение эффективности и стимулирование научно-технического, технико-технологического, производственного и образовательного потенциала как на отраслевом, так и на государственном уровне;
- создание условий для повышения уровня благосостояния и качества жизни населения страны [14].



Рис. 2. Обращения компаний в Positive Technologies, подвергшихся информационным атакам, %

Из представленных диаграммы на рис. 2 и 3 видно, что необходимость защиты информационных ресурсов стоит очень остро и на помощь в этом случае приходит цифровая безопасность, как комплекс мер более высокого уровня, «направленный на защиту конфиденциальности, целостности и доступности информации от вирусных атак и несанкционированного вмешательства» [15].

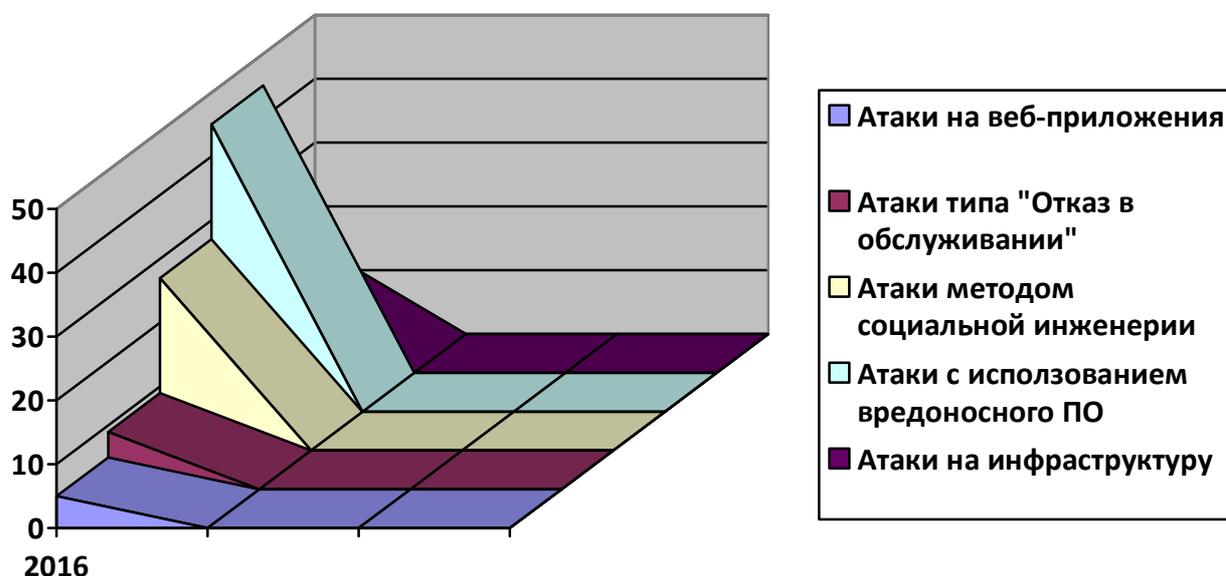


Рис. 3. Типовые атаки, %

Цифровая безопасность формируется в новом пространстве, которое ассоциируется с кибернетикой. И здесь возникают как новые возможности для физических и юридических лиц, так и новые угрозы. Как следствие, необходимо стремиться создать сбалансированную киберстратегию, которая провела бы интеграцию ланов бизнеса стимулирования и безопасности. По мнению Ушакова Д., реализация киберстратегии должна проходить в два этапа.

На первом этапе бизнес-процессы оцифровываются и выявляются дополнительные возможности и преимущества для внедрения инновационных технологий. Цифровые возможности улучшают движение и содержание информационных потоков; повышает эффективность облачных технологий и инновационных коммуникаций; расширяются возможности для максимизации социального капитала через краудсорсинг, привлечение клиентов и разработки новых технологий.

На втором этапе разрабатывается план для обеспечения безопасности бизнес-процессов, снижения киберрисков. Проводится постоянный, круглосуточный мониторинг с целью выявления киберугроз. Таким образом, стратегия развития цифровой безопасности должна обладать максимальной маневренностью [16].

Российский совет по международным делам проводит опрос для выявления глобальных угроз, которые несут наибольшую опасность человечеству в последующие 20 лет. Результат на сегодняшний день представлен на рис. 4.

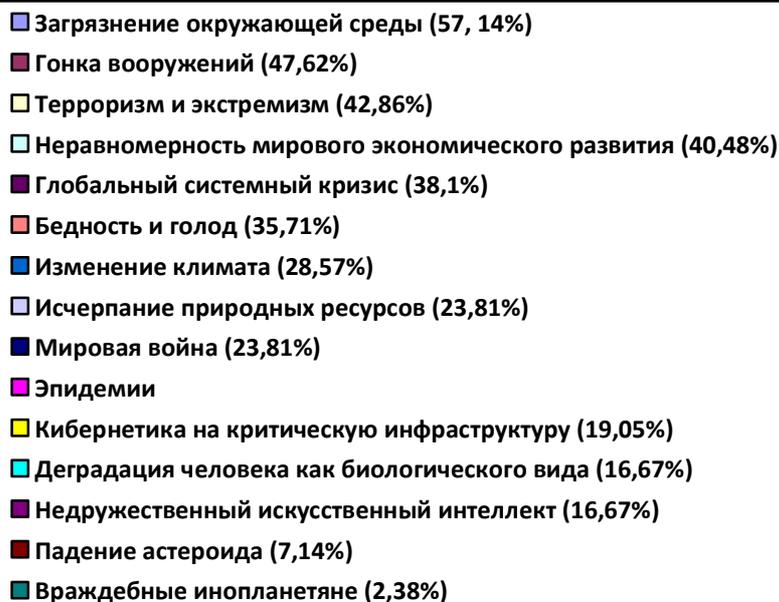
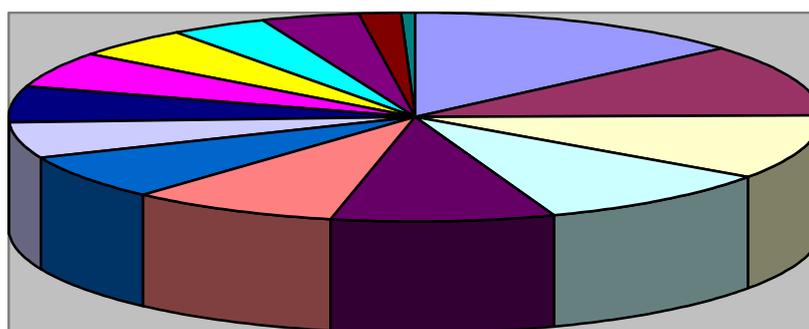


Рис. 4. Результаты опроса выявления глобальных угроз, несущих наибольшую опасность человечеству в последующие 20 лет [16]

Анализ глобальных угроз, представленный на рис. 4, показал, что доминирующей угрозой определено загрязнение окружающей среды (57,14%). Из этого следует, что предприятия должны акцентировать свое внимание на создании системы управления качеством. Таким образом, воздействие на систему управления качеством позволит укрепить систему экономической безопасности и, как следствие, повысить экономическую эффективность и конкурентоспособность предприятия.

Заключение

В статье проведено комплексное исследование системы экономической безопасности. Обоснованы направления преодоления и снижения уровня угроз национальным интересам страны, что является первоочередной и актуальной задачей для сохранения устойчивого развития экономики. Предложена модель влияния и взаимодействия цифровой безопасности на различные ее виды. Выявлены глобальные угрозы, которые, по мнению населения Российской Федерации, несут наибольшую опасность человечеству. В результате следует сделать вывод: необходимо развивать экономические подсистемы на региональном уровне, в частности систему управления качеством, что позволит укрепить позиции на внутреннем экономическом пространстве страны.

Литература

1. Василенок В.Л., Алексаикина Е.И. Российский опыт перехода на новый технологический уровень в условиях санкций // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2016. № 3 (26). С. 1–11.
2. Безденежных В.М. Стандарт обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Экономика. Налоги. Право. 2014. №4.
3. Официальный сайт Организации Договора коллективной безопасности [Электронный ресурс] URL: <http://www.odkb-csto.org/> (Дата обращения: 02.12.2018)

4. *Зиненко О.* Анализ угроз информационной безопасности 2016-2017 гг. // Блок-хост 2.0, Комплексная и многофункциональная защита информационных ресурсов рабочих станций и серверов [Электронный ресурс] URL: https://www.anti-malware.ru/analytics/Threats_Analysis/Analysis_information_security_threats_2016_2017 (Дата обращения: 04.12.2018)
5. *Феофилова Т.Ю.* Экономическая безопасность в обеспечении развития социально-экономической системы региона: теория и методология, дисс. на соискание уч. степ. докт. экон. наук, спец. 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)». –СПб.: 2014. 451 с.
6. *Негреева В.В., Алексахина Е.И., Алексахин Ю.Н.* Централизованные и децентрализованные стратегии и методы управления малым бизнесом // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2015. № 2(21). С. 215–223.
7. *Шеховцова Ю. А., Зинаков Е. А.* Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, ее преимущества и пути совершенствования // Экономика, управление, финансы: материалы VIII Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, февраль 2018 г.). Краснодар: Новация, 2018. С. 34–37.
8. *Бондина Е.А., Чинахова С.Е.* Формирование структуры экономической безопасности на предприятиях // Молодой ученый. 2017. №13. С. 253–257.
9. Официальный сайт Министерства внутренних дел РФ [Электронный ресурс] URL: <https://мвд.рф/Deljatelnost/statistics/сведения-о-результатах-мониторингов-пред> (Дата обращения: 02.12.2018)
10. *Щелакова В.А.* Налогообложение производных финансовых инструментов как элемент совершенствования налогообложения банковской деятельности / Архитектура финансов: геополитические дисбалансы и потенциал развития национальных финансовых систем: сборник материалов VI Международной научно-практической конференции. 14-15 апреля 2015 года / под научн. ред. И.А Максимцева, А.Е. Карлика, В.Г. Шубаевой. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2015. С. 332-336.
11. *Бирюкова А.В.* Налоговая составляющая экономической безопасности Российской Федерации // Ростовский научный журнал, Ростов-на-Дону, 2017. [Электронный ресурс] URL: <http://rostjournal.ru/> (Дата обращения: 04.12.2018)
12. *Климонова А.Н., Юрина Е.А.* Экономическая безопасность в условиях глобализации: угрозы и возможности // Социально-экономические процессы и явления. Т. 9. № 9. 2014. С. 58–63.
13. *Фарбер В.А.* Евразийская интеграция как фактор укрепления экономической безопасности России / Современная периодическая печать в контексте коммуникативных процессов. Будущее Евразии (медийно-политический дискурс). № 3(12) / отв. ред. Г. С. Мельник, Б. Я. Мисонжников, И. А. Щербо. – СПб.: С.-Петербург. ун-т, Ин-т «Высш. шк. журн. и мас. коммуникаций», 2018 с.60-63.
14. *Баранова Н.* Что такое цифровая безопасность: термины и технологии // Теплица социальных технологий [Электронный ресурс] URL: <https://te-st.ru/2018/05/25/digital-security-terms/> (Дата обращения: 04.12.2018)
15. *Ушаков Д.* Между цифровыми возможностями и безопасностью [Электронный ресурс] URL: <http://www.interface.ru/home.asp?artId=33367> (Дата обращения: 09.12.2018 г.)
16. Официальный сайт «Российский совет по международным делам» [Электронный ресурс] URL: <http://russiancouncil.ru/> (Дата обращения: 09.12.2018 г.)

Reference

1. Vasilenok V.L., Aleksashkina E.I. Rossijskij opyt perekhoda na novyj tekhnologicheskij uroven' v usloviyah sankcij // *Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Seriya: EHkonomika i ehkologicheskij menedzhment.* 2016. № 3 (26). S. 1–11.
2. Bezdenezhnyh V.M. Standart obespecheniya ehkonomicheskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta // *EHkonomika. Nalogi. Pravo.* 2014. №4.
3. Oficial'nyj sajt Organizacii Dogovora kollektivnoj bezopasnosti [EHlektronnyj resurs] URL: <http://www.odkb-csto.org/> (Data obrashcheniya: 02.12.2018)
4. Zinenko O. Analiz ugroz informacionnoj bezopasnosti 2016-2017 gg. // Блок-хост 2.0, Комплексная и многофункциональная защита информационных ресурсов рабочих станций и серверов [EHlektronnyj resurs] URL: https://www.anti-malware.ru/analytics/Threats_Analysis/Analysis_information_security_threats_2016_2017 (Data obrashcheniya: 04.12.2018)
5. Feofilova T.YU. EHkonomicheskaya bezopasnost' v obespechenii razvitiya social'no-ehkonomicheskoy sistemy regiona: teoriya i metodologiya, diss. na soiskanie uch. step. dokt. ehkon. nauk, spec. 08.00.05 «EHkonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom (ehkonomicheskaya bezopasnost')». –СПб.: 2014. 451 s.
6. Negreeva V.V., Aleksashkina E.I., Aleksashkin YU.N. Centralizovannye i decentralizovannye strategii i metody upravleniya malym biznesom // *Nauchnyj zhurnal NIU ITMO. Seriya: EHkonomika i ehkologicheskij menedzhment.* 2015. № 2(21). S. 215–223.
7. SHEkhovcova YU. A., Zinakov E. A. Strategiya ehkonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda, ee preimushchestva i puti sovershenstvovaniya // EHkonomika, upravlenie, finansy: materialy VIII Mezhdunar. nauch. konf. (g. Krasnodar, fevral' 2018 g.). Krasnodar: Novaciya, 2018. S. 34–37.

8. Bondina E.A., CHinahova S.E. Formirovanie struktury ehkonomicheskoy bezopasnosti na predpriyatiyah // *Molodoj uchenyj*. 2017. №13. S. 253–257.
9. Oficial'nyj sajt Ministerstva vnutrennih del RF [EHlektronnyj resurs] URL: <https://mvd.rf/Deljatelnost/statistics/svedeniya-o-rezul'tatah-monitoringov-pred> (Data obrashcheniya: 02.12.2018)
10. SHChelakova V.A. Nalogooblozhenie proizvodnyh finansovyh instrumentov kak ehlement sovershenstvovaniya nalogooblozheniya bankovskoj deyatel'nosti / Arhitektura finansov: geopoliticheskie disbalansy i potencial razvitiya nacional'nyh finansovyh sistem: sbornik materialov VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. 14-15 aprelya 2015 goda / pod nauchn. red. I.A Maksimceva, A.E. Karlika, V.G. SHubaevoj. – SPb.: Izd-vo SPbGEHU, 2015. S. 332-336.
11. Biryukova A.V. Nalогоvaya sostavlyayushchaya ehkonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii // Rostovskij nauchnyj zhurnal, Rostov-na-Donu, 2017. [EHlektronnyj resurs] URL: <http://rostjournal.ru/> (Data obrashcheniya: 04.12.2018)
12. Klimonova A.N., YUrina E.A. EHkonomicheskaya bezopasnost' v usloviyah globalizacii: ugrozy i vozmozhnosti // *Social'no-ehkonomicheskie processy i yavleniya*. T. 9. № 9. 2014. S. 58–63.
13. Farber V.A. Evrazijskaya integraciya kak faktor ukrepleniya ehkonomicheskoy bezopasnosti Rossii / *Sovremennaya periodicheskaya pechat' v kontekste kommunikativnyh processov. Budushchee Evrazii (medijno-politicheskij diskurs)*. № 3(12) / otv. red. G. S. Mel'nik, B. YA. Misonzhnikov, I. A. SHCherbo. – SPb.: S.-Peterb. un-t, In-t «Vyssh. shk. zhurn. i mas. kommunikacij», 2018 s.60-63.
14. Baranova N. CHto takoe cifrovaya bezopasnost': terminy i tekhnologii // *Teplica social'nyh tekhnologij* [EHlektronnyj resurs] URL: <https://te-st.ru/2018/05/25/digital-security-terms/> (Data obrashcheniya: 04.12.2018)
15. Ushakov D. Mezhdru cifrovymi vozmozhnostyami i bezopasnost'yu [EHlektronnyj resurs] URL: <http://www.interface.ru/home.asp?artId=33367> (Data obrashcheniya: 09.12.2018 g.)
16. Oficial'nyj sajt «Rossijskij sovet po mezhdunarodnym delam» [EHlektronnyj resurs] URL: <http://russiancouncil.ru/> (Data obrashcheniya: 09.12.2018 g.)

Статья поступила в редакцию 05.12.2018 г.